

EDITORIAL

Natalia Kanem: honoring a leadership of courage and commitment

DOI: 10.29063/ajrh2025/v29i8.1

Friday Okonofua¹ and Lindsay Edouard²

Editor in Chief¹; Editor, African Journal of Reproductive Health²

*For Correspondence: Email: friday.okonofua@wharconline.org

Last month, on 15 July 2025, Dr Natalia Kanem stepped down after two terms from 2017 as the Executive Director of the United Nations Population Fund (UNFPA), the sexual and reproductive health agency of the United Nations. Given the pre-eminent role that she played in driving the most endearing principles of women and health development at some of the most critical and difficult times, the *Journal* considers that it is appropriate and befitting to pay tribute to this leading international development entrepreneur and social change advocate.

Specifically, we honour her remarkable and exemplary leadership and commitment to advancing sexual and reproductive health and rights globally. During her tenure, Dr Kanem brought women health to the forefront of international discourse by propelling efforts to address the most pressing issues faced by disadvantaged individuals and marginalized communities, particularly in sub-Saharan Africa. Overcoming numerous challenges, her achievements can be aptly described by an analogy to a statement by Julius Caesar after a swift triumph: “She came, she saw, and she conquered”.

In 2018, soon after taking over the leadership of UNFPA, Dr Kanem introduced a strategic plan¹ that centered around the “three zeros” of “zero unmet need for family planning”, “zero preventable maternal deaths” and “zero gender-based violence and harmful practices”. Widely publicized, this plan became a rallying point for international reproductive health advocates. This vision supported and guided efforts to sustain the achievement of the Platform for Action of the International Conference on Population and Development (ICPD) and the Sustainable Development Goals (SDGs) by advocating for continuing political commitment to these global agreements and pushing the world towards a more equal and equitable future.

Under the leadership of Dr Kanem, UNFPA worked tirelessly and relentlessly to support marginalized communities, including those affected by conflicts, climate change, and social exclusion. Her dedication to ensuring that every individual, regardless

of social circumstances, has access to quality reproductive health services has been unwavering.² From providing dignity kits and psychological support to women and girls in humanitarian settings to advocacy for policies that promote reproductive health rights and social justice, Dr Natalia Kanem has left an indelible mark on the lives of millions of people around the world.

The tenure of Dr Kanem has not been without its challenges.³ Her tenure witnessed funding cuts, political resistance, and setbacks besides global crises, yet she remained steadfast and resolute in her determination to advance the reproductive health and rights agenda specially through effective resource mobilisation for financial sustainability.⁴ Her leadership having inspired a new generation of advocates and change agents, her legacy will continue to shape the future of women’s health and rights.

A cursory review of her bio uncovers reasons for her excellent performance in her chosen field of work and career as a medical doctor and public health expert. She attended Harvard University, graduating magna cum laude with a Bachelors of Arts degree in History and Science before earning a medical degree at Columbia University, New York and finally Master’s degree in Public Health from Washington University, with specializations in epidemiology and preventive medicine. Her multidisciplinary educational background coupled with her experiences when she attended the Lagos University Medical School as a medical student intern working under a most distinguished Nigerian, Professor Olikoye Ransome-Kuti⁵ helped to shape her unique understanding of the importance in addressing various socioeconomic determinants of health, including poverty, marginalization and social injustice. She used her comprehensive understanding of these issues to foster her work at the UNFPA and elsewhere.

Among her many career accomplishments, Dr Kanem served the Ford Foundation from 1992 to 2005 in various capacities, including Deputy Vice-President and Senior Director of the Peace and Social Justice Programme; Senior Director of the Office of Management Services; Representative for West Africa

(based in Lagos and Dakar); and Programme Officer in the Nigerian Office for Women's Reproductive Health and Sexuality. Her work in Nigeria led to the founding of several NGOs in West Africa, including the Women's Health and Action Research Center (WHARC), with many of the NGOs she founded being the foundational advocates for promoting comprehensive sexuality education, reproductive health, gender equality, and women's social development in the region to this day. This was at a time of military rule in Nigeria when the most basic principles in human rights were being violated in the country. During this period, she galvanized and supported the founding of the *African Journal of Reproductive Health* by WHARC in 1997 to act as a voice for reporting various challenges and means of rectification of challenges in sexual and reproductive health, and harmful traditional practices affecting women across the African continent.

Though Dr Kanem was born in Panama in Central America, her ancestry is African. She spent many years living and working in Nigeria and Tanzania and named her son after Nelson Mandela. Describing herself as Afro-Latina, she showed a visitor (including FO, one of the writers of this editorial) some photos of Bolivians of African descent.

“I’m proud to personify the diversity that’s in Latin America,” she said. “There are a lot of people who are surprised that I’m from Panama.” Many Latin Americans of African descent, she said, were “very excited that I’m taking up the tenure.”

As Dr Kanem embarks on the next chapter of her journey,⁶ this journal wishes her well but reminds her that her work is far from over. As the world still grapples with mindless reproductive health injustice and social

exclusivity, her expertise, passion, and leadership will undoubtedly continue to be needed. While she may be stepping down from UNFPA, we have no doubt that she will continue to remain a powerful voice for women's health and rights, inspiring others to join the fight for a just and more equitable world.

Conflicts of Interest

Friday Okonofua is a professor of obstetrics and gynecology, a longtime mentee of Dr Natalia Kanem, to whom he attributes most of his successes and milestones in the field of reproductive health. Lindsay Edouard was a staff member of the United Nations Population Fund from 1995 to 2011.

References

1. Zarocostas J. Natalia Kanem: lifelong advocate for women's health and rights. *Lancet* 2018;391:115.
2. Kanem N. The rights of women and girls are not negotiable. *Afr J Reprod Health* 2021;25(1):15-19.
3. Edouard L. Resources for service provision: policies and politics. *J Fam Plann Reprod Health Care* 2017;43:339-341.
4. Kanem N. Sexual and reproductive health and rights must be enshrined in universal healthcare. *Nature Medicine* 2023;29:1061.
5. Kanem N. Tribute to Professor Olikoye Ransome-Kuti: a great public health physician. *Afr J Reprod Health* 2023;27(5s):13-4.
6. United Nations Population Fund. Statement by Dr Natalia Kanem Executive Director, UNFPA at the Annual Session of the Executive Board of UNDP, UNFPA and UNOPS, 3 June 2025. New York: United Nations, 2025.

ÉDITORIAL

Natalia Kanem : hommage à un leadership de courage et d'engagement

DOI: 10.29063/ajrh2025/v29i8.1

Friday Okonofua¹ and Lindsay Edouard²

Editor in Chief¹; Editor, African Journal of Reproductive Health²

***Pour la Correspondance:** Courriel: friday.okonofua@wharconline.org

Le mois dernier, le 15 juillet 2025, le Dr Natalia Kanem a quitté ses fonctions de Directrice exécutive du Fonds des Nations Unies pour la population (FNUAP), l'agence des Nations Unies pour la santé sexuelle et reproductive, après deux mandats depuis 2017. Compte tenu du rôle prééminent qu'elle a joué dans la promotion des principes les plus attachants du développement des femmes et de la santé dans des périodes parmi les plus critiques et difficiles, la Revue estime qu'il est approprié et pertinent de rendre hommage à cette entrepreneure de premier plan en matière de développement international et de défense du changement social.

Plus précisément, nous rendons hommage à son leadership et à son engagement remarquables et exemplaires en faveur de la promotion de la santé et des droits sexuels et reproductifs à l'échelle mondiale. Durant son mandat, le Dr Kanem a placé la santé des femmes au premier plan du débat international en promouvant les efforts visant à résoudre les problèmes les plus urgents rencontrés par les personnes défavorisées et les communautés marginalisées, notamment en Afrique subsaharienne. Surmontant de nombreux défis, ses réalisations peuvent être décrites avec justesse par une analogie avec une déclaration de Jules César après un triomphe éclair : « Elle est venue, elle a vu et elle a vaincu ».

En 2018, peu après sa prise de fonction à la tête de l'UNFPA, le Dr Kanem a présenté un plan stratégique centré sur les « trois zéros » : « zéro besoin non satisfait en matière de planification familiale », « zéro décès maternel évitable » et « zéro violence sexiste et pratiques néfastes ». Largement diffusé, ce plan est devenu un point de ralliement pour les défenseurs internationaux de la santé reproductive. Cette vision a soutenu et guidé les efforts visant à pérenniser la réalisation du Programme d'action de la Conférence internationale sur la population et le développement (CIPD) et des Objectifs de développement durable (ODD), en plaidant pour un engagement politique continu en faveur de ces accords mondiaux et en œuvrant pour un avenir plus égalitaire et équitable.

Sous la direction du Dr Kanem, l'UNFPA a travaillé sans relâche et sans relâche pour soutenir les communautés marginalisées, notamment celles touchées par les conflits, le changement climatique et l'exclusion sociale. Son dévouement à garantir que chaque individu, quelles que soient ses circonstances sociales, ait accès à des services de santé reproductive de qualité a été inébranlable.² De la fourniture de kits de dignité et de soutien psychologique aux femmes et aux filles dans les contextes humanitaires au plaidoyer en faveur de politiques qui favorisent les droits en matière de santé reproductive et la justice sociale, le Dr Natalia Kanem a laissé une marque indélébile sur la vie de millions de personnes à travers le monde.

Le mandat du Dr Kanem n'a pas été sans difficultés.³ Malgré des coupes budgétaires, des résistances politiques et des revers, outre les crises mondiales, elle est restée inébranlable et résolue dans sa détermination à faire progresser la santé et les droits reproductifs, notamment par une mobilisation efficace des ressources pour assurer la viabilité financière.⁴ Son leadership a inspiré une nouvelle génération de défenseurs et d'acteurs du changement, et son héritage continuera de façonner l'avenir de la santé et des droits des femmes.

Un examen rapide de sa biographie révèle les raisons de son excellente performance dans son domaine de prédilection et de sa carrière de médecin et d'experte en santé publique. Elle a étudié à l'Université Harvard, où elle a obtenu une licence en histoire et en sciences avec mention très bien, avant d'obtenir un diplôme de médecine à l'Université Columbia de New York et enfin un master en santé publique à l'Université de Washington, avec des spécialisations en épidémiologie et en médecine préventive. Sa formation pluridisciplinaire, conjuguée à son expérience d'interne à la faculté de médecine de l'Université de Lagos, sous la direction du professeur nigérian Olikoye Ransome-Kuti⁵, a contribué à forger sa compréhension unique de l'importance de s'attaquer aux différents déterminants socio-économiques de la santé, notamment la pauvreté, la marginalisation et l'injustice sociale. Elle a mis à profit

sa compréhension approfondie de ces questions pour approfondir son travail au FNUAP et ailleurs.

Parmi ses nombreuses réalisations professionnelles, le Dr Kanem a occupé divers postes à la Fondation Ford de 1992 à 2005, notamment ceux de vice-présidente adjointe et directrice principale du programme Paix et justice sociale ; directrice principale du Bureau des services de gestion ; représentante pour l'Afrique de l'Ouest (basée à Lagos et Dakar) ; et chargée de programme au Bureau nigérian pour la santé reproductive et la sexualité des femmes. Son travail au Nigéria a conduit à la création de plusieurs ONG en Afrique de l'Ouest, dont le Centre de recherche sur la santé et l'action des femmes (WHARC). Nombre de ces ONG sont encore aujourd'hui les fers de lance de la promotion d'une éducation sexuelle complète, de la santé reproductive et de la santé des femmes dans la région. C'était à l'époque du régime militaire au Nigéria, où les principes les plus fondamentaux des droits humains étaient bafoués. Durant cette période, elle a encouragé et soutenu la création de l'African Journal of Reproductive Health en 1997, afin de dénoncer les différents problèmes et les solutions aux problèmes de santé sexuelle et reproductive, ainsi que les pratiques traditionnelles néfastes affectant les femmes sur le continent africain. Bien que le Dr Kanem soit née au Panama, en Amérique centrale, ses origines sont africaines. Elle a vécu et travaillé de nombreuses années au Nigéria et en Tanzanie et a donné à son fils le prénom de Nelson Mandela. Se décrivant comme afro-latine, elle a montré à un visiteur (dont FO, l'un des auteurs de cet éditorial) des photos de Boliviens d'origine africaine.

« Je suis fier d'incarner la diversité de l'Amérique latine », a-t-elle déclaré. « Nombreux sont ceux qui sont surpris que je sois originaire du Panama. » De nombreux Latino-Américains d'origine africaine, a-t-elle ajouté, étaient « très heureux que je prenne mes fonctions ».

Alors que le Dr Kanem entame un nouveau chapitre de son parcours,⁶ cette revue lui souhaite bonne chance, tout en lui rappelant que son travail est loin d'être terminé. Alors que le monde est toujours aux prises avec une injustice insensée en matière de santé reproductive et une exclusion sociale, son expertise, sa passion et son leadership resteront sans aucun doute indispensables. Même si elle quitte l'UNFPA, nous sommes convaincus qu'elle restera une voix puissante pour la santé et les droits des femmes, inspirant d'autres personnes à se joindre à la lutte pour un monde plus juste et plus équitable..

Conflit d'intérêt

Friday Okonofua est professeur d'obstétrique et de gynécologie, mentor de longue date du Dr Natalia Kanem, à qui il attribue la plupart de ses succès et de ses avancées dans le domaine de la santé reproductive. Lindsay Edouard a été membre du personnel du Fonds des Nations Unies pour la population de 1995 à 2011.

Références

1. Zarocostas J et Natalia Kanem : défenseurs de longue date de la santé et des droits des femmes. *Lancet* 2018 ; 391 : 115.
2. Kanem N. Les droits des femmes et des filles ne sont pas négociables. *Afr J Reprod Health* 2021 ; 25(1) : 15-19.
3. Edouard L. Ressources pour la prestation de services : politiques et enjeux. *J Fam Plann Reprod Health Care* 2017 ; 43 : 339-341.
4. Kanem N. La santé et les droits sexuels et reproductifs doivent être inscrits dans les soins de santé universels. *Nature Medicine* 2023 ; 29 : 1061.
5. Kanem N. Hommage au professeur Olikoye Ransome-Kuti : un grand médecin de santé publique. *Afr J Reprod Health* 2023 ; 27(5s) : 13-4.
6. Fonds des Nations Unies pour la population. Déclaration du Dr Natalia Kanem, Directrice exécutive de l'UNFPA, lors de la session annuelle du Conseil d'administration du PNUD, de l'UNFPA et de l'UNOPS, le 3 juin 2025. New York : Nations Unies, 2025.